





Flere tusinde tankninger bliver dagligt foretaget via OK's betalingsapp. Man kan tilknytte flere forskellige betalingsmidler til appen, herunder OK-kort, MobilePay og Dankort.

- 5** OK koncernen
- 7** OK i tal
- 11** OK koncernen: Resultat og udvikling
- 13** OK moderselskabet: Resultat og udvikling
- 15** Datterselskaber og associerede selskaber
- 19** Særlige risici og vidensressourcer
- 21** Resultatopgørelse
- 23** Balance
- 27** OK's repræsentantskab

Dette er et uddrag af OK's årsrapport for 2018. Den fuldstændige årsrapport er tilgængelig i Erhvervsstyrelsen og findes [her](#).

Den lovpligtige redegørelse for OK's forvaltning af sit ansvar som virksomhed i forhold til mennesker og miljø findes [her](#).

Forsiden: OK byggede 15 nye, svanemærkede vaskehaller i 2018. Vaskehallerne er meget populære hos bilisterne, og flere og flere benytter OK's betalingsapp til at betale og starte vasken med.

OK a.m.b.a. har hovedkontor på Åhave Parkvej i Viby J. Moderselskabet beskæftiger knap 500 mennesker, mens der i hele koncernen er cirka 2000 ansatte.



OK koncernen består af det andelsejede moderselskab OK a.m.b.a. samt en række helejede og delejede datterselskaber og associerede selskaber.

Ejerforhold

OK er et andelsselskab, der er ejet af 11.500 kunder. Ejerne vælger selskabets bestyrelse og repræsentantskab i en demokratisk struktur. Udlodning af overskud til medejerkredsen er baseret på medlemsomsætning.

Moderselskabet

OK a.m.b.a. opererer inden for følgende områder: Salg af brændstof og bilvask fra tankstationer. Salg af brændstof, olie, el, smøremidler og naturgas til private og virksomheder. Desuden dimensionerer, leverer og installerer OK oliefyr og varmepumper samt yder energiteknisk service. OK tilbyder også forsikringsydelser og mobiltelefoni.

Datterselskaber og associerede selskaber

Kamstrup A/S er blandt verdens førende leverandører af løsninger til måling og styring af energi- og vandforbrug. Intelligente aflæsningssystemer med muligheder for dataanalyse fra Kamstrup bidrager løbende til ny, mere intelligent og omkostningseffektiv måling og håndtering af energi- og vandforsyning verden over.

Danoil Exploration A/S deltager i olie- og gasefterforskning og produktion, primært i den danske del af Nordsøen, hvor selskabet har andele i licenserne 7/89 Syd Arne, Solsort Unit, 5/16 Bra-in, 16/16 Nattergal samt 12/06 Robin Hood med fundene Broder Tuck og Lille John. Desuden har Danoil en andel i den tyske licens NE3-0002-01.

EnergiData A/S udvikler og forhandler energiløsninger til overvågning af energiforbruget og iværksættelse af energibesparende foranstaltninger i bygninger og bygningskomplekser, fx indkøbscentre, offentlige ejendomme, undervisningsinstitutioner og boligforeninger.

Lygas Energiteknik A/S er specialist i energiservice og tilbyder landsdækkende serviceløsninger inden for energi. Lygas, som er uvildig servicepartner med serviceabonnenter fordelt over hele landet, er især en stærk spiller inden for naturgasfyr.

OK Plus A/S fungerer som kædekontor for OK Plus-butikkerne, der ligger i tilknytning til OK-tankstationer rundt om i landet.

OK Plus Butiksdrift A/S driver OK Plus-butikker i koncernens eget regi.

Samfinans A/S yder anlægsfinansiering til forhandlere tilknyttet OK.

Samtank A/S (50 % ejet) varetager oplagring af brændstof for aktionærerne.

Tank Reinsurance (27 % ejet) varetager forsikringskader i relation til fyringsoliekunder.

Danish Hydrogen Fuel A/S (40 % ejet) varetager drift af brintstationer i Danmark

Gilbjerg Vindmøllelav I/S (99 % ejet) varetager drift af vindmølle.

Kamstrup, som bidrager til mere intelligent og effektiv måling og håndtering af energi- og vandforsyning verden over, fik i november 2018 besøg af energi-, forsynings- og klimaminister Lars Chr. Lilleholt. Selskabet åbnede i 2018 nye kontorer i Canada og Italien.

kamstrup

med

og d



Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Hovedtal					
Nettoomsætning	9.716	8.248	6.947	7.321	8.457
Resultat af primær drift	533	539	391	249	326
Resultat af finansielle poster	-12	-6	-16	-19	-12
Resultat før skat	517	537	380	237	318
Skat af ordinært resultat	-112	-114	-85	-60	-71
Årets resultat	405	422	295	177	247
Anlægsaktiver	2.064	1.851	1.607	1.427	1.293
Omsætningsaktiver	3.430	2.997	2.598	2.080	2.202
Aktiver i alt	5.494	4.848	4.205	3.507	3.495
Andelskapital	547	516	449	385	318
Egenkapital	2.882	2.578	2.233	2.001	1.900
Hensatte forpligtelser	320	204	94	81	78
Langfristede gældsforpligtelser	63	84	96	112	302
Kortfristede gældsforpligtelser	2.229	1.982	1.781	1.313	1.215
Pengestrøm fra driften	312	564	128	610	481
Pengestrøm til investering, netto	-528	-465	-405	-323	-185
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-337	-348	-347	-247	-175
Pengestrøm fra finansiering	186	-48	244	-267	-288
Pengestrøm i alt	-30	51	-32	20	8
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,5	6,5	5,6	3,4	3,9
Afkastningsgrad	10,6	12,3	10,5	7,4	9,5
Bruttomargin	20,0	22,4	22,6	19,6	16,7
Likviditetsgrad	1,54	1,51	1,46	1,58	1,81
Egenkapitalandel (soliditet)	52,5	53,2	53,1	57,0	54,4
Egenkapitalforrentning	14,8	17,6	13,9	9,1	13,5
Gennemsnitligt antal ansatte	1.912	1.669	1.482	1.411	1.323
Antal ansatte ultimo året	2.010	1.735	1.588	1.472	1.347

Der har aldrig været flere biler på vejene, og selvom bilerne bliver mere og mere brændstofeffektive, kan efterspørgslen i den grad mærkes på tankstationerne. I løbet af 2019 vil alle tankstationerne i OK få højoktansproduktet Oktan 100 i hanerne.



Hoved- og nøgletal for moderselskabet

Mio. kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Hovedtal					
Nettoomsætning	7.149	5.987	5.073	5.627	6.894
Resultat af primær drift	275	227	253	108	71
Resultat af finansielle poster	-3	9	-14	-9	-10
Resultat før skat	466	472	343	202	262
Skat af ordinært resultat	-61	-50	-48	-25	-15
Årets resultat	405	422	295	177	247
Anlægsaktiver	1.929	1.664	1.369	1.369	1.342
Omsætningsaktiver	2.838	2.520	2.379	1.672	1.820
Aktiver i alt	4.767	4.184	3.748	3.041	3.162
Andelskapital	547	516	449	385	318
Egenkapital	2.882	2.578	2.233	2.001	1.900
Hensatte forpligtelser	23	16	14	12	13
Langfristede gældsforpligtelser	22	28	34	45	226
Kortfristede gældsforpligtelser	1.840	1.562	1.467	983	1.023
Pengestrøm fra driften	-79	250	-243	288	226
Pengestrøm til investering, netto	-171	-161	-7	-17	62
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-158	-148	-106	-133	-71
Pengestrøm fra finansiering	201	-43	250	-259	-301
Pengestrøm i alt	-49	46	0	12	-13
Nøgletal					
Salgskvantum 1000 m ³ /t	1.465	1.433	1.373	1.311	1.265
Overskudsgrad	3,8	3,8	5,0	1,9	1,0
Afkastningsgrad	6,2	5,8	7,6	3,5	2,2
Bruttomargin	15,3	16,6	19,5	14,5	11,1
Likviditetsgrad	1,29	1,61	1,63	1,70	1,78
Egenkapitalandel (soliditet)	60,5	61,6	59,6	65,8	60,1
Egenkapitalforrentning	14,8	17,6	13,9	9,1	13,5
Gennemsnitligt antal ansatte	412	396	392	380	374
Antal ansatte ultimo året	420	403	400	379	375

OK's varmepumpekoncept OK Nærvær blev lanceret i foråret 2017 og har været en stor succes. Flere og flere danskere udskifter oliefyret med en varmepumpe, og OK er en af de foretrukne leverandører. Også når kunder ønsker at lease en varmepumpe.



Årets resultat

Koncernresultatet blev et overskud på 517 mio. kr. før skat, hvilket anses for meget tilfredsstillende. Resultatet bunder i øget vækst på næsten alle forretningsområder og udmønter sig i en udlodning til OK's medejere på niveau med de seneste to år og er dermed blandt de største udlodninger i selskabets historie.

Udviklingen på koncernens hovedområder

OK a.m.b.a.: Brændstof og energi

OK har øget volumenomsætningen i 2018. Dette er sket gennem en styrket udvikling i salget af brændstof fra tankstationer og til transport samt en fortsat solid tilstedeværelse inden for boligopvarmning. Digitalisering og optimering af kundeoplevelsen har været en medvirkende faktor i den positive udvikling, som i øvrigt baserer sig på effektiv drift af det etablerede distributions- og salgsnet.

Kamstrup A/S: Intelligent energi- og vandmåling

Kamstrup har i 2018 haft vækst, hvilket blandt andet skyldes en betydelig vækst i vandmåler-forretningen og implementeringen af store elmålerprojekter i Danmark og Norge. Forretningsområdet for fjernvarmemåling har vist en pæn vækst.

Danoil Exploration A/S: Olieeftersøgning og -produktion

Produktionen på Syd Arne feltet blev mindre end forventet på grund af produktionstilbagegang i enkelte brønde samt forsinkelser i programmet for vedligehold af andre. En revurdering af oliereserver i Syd Arne feltet medfører en nedskrivning af feltets værdi.

EnergiData A/S: Energistyring og -besparelse

Aktiviteterne i selskabet har resulteret i en vækst inden for energistyring og energibesparelser. På det danske marked er en større energiovervågningsaftale inden for detailhandel påbegyndt. Tilstedeværelsen på det tyske marked fortsætter, og investeringer i dette marked påvirker 2018 i negativ retning.

Lygas Energiteknik A/S

OK a.m.b.a. har pr. 1. september styrket sine aktiviteter på serviceområdet for naturgas ved opkøbet af energiservice-virksomheden Lygas Energiteknik A/S. Lygas har i en årrække og således også i 2018 været i en positiv udvikling og haft vækst på flere forretningsområder, herunder især på gasservice.

Valuta- og konjunkturudvikling

Olieprisen på verdensmarkedet var i 2018 jævnt stigende frem til oktober, hvor den faldt brat. En jævnt stigende dollarkurs var med til at reducere faldet i danske priser. De udefrakommende påvirkninger i form af valutakurs- og konjunkturudsving har samlet set ingen nævneværdige påvirkninger på resultatet.

Balance og soliditet

Koncernens balance er steget på grund af et øget aktivitetsniveau. På trods af en øget egenkapital, så er soliditeten faldet til 52,5 % i 2018 mod 53,2 % i 2017.

Rente- og valutakursudvikling

Den vedvarende lave rente i 2018 har fastholdt koncernens finansieringsomkostninger på et lavt niveau. Stigningen i dollarkursen har givet en mindre valutakursgevinst.

Forventninger til 2019

For 2019 forventes et lavere koncernresultat end i 2018. Dette skyldes hovedsageligt, at det forgangne år i Kamstrup var præget af, at der blev leveret på meget store ordrer, og at denne aktivitet vil aftage i 2019. Selskabet bygger nu op til fremtiden i form af nye, store investeringer, herunder fx på vandmåler-delen. Der forventes fortsat lønsom drift af moderselskabets forretningsområder, mens efterforskningsaktiviteter i Danoil bliver på et lavere niveau end sidste år.

OK udbygger sit netværk af Truck Diesel stationer i takt med kundetilgangen. 2018 var et særdeles godt år for OK på transportområdet, og det kræver nye stationer. Her er det OK's nye Truck Diesel anlæg i Horsens.



Årets resultat

Resultatet af den primære drift i moderselskabet OK a.m.b.a. blev et overskud på 275 mio. kr. OK har formået at styrke sin position i et marked, der er præget af hård konkurrence.

Bilistmarkedet

Brændstof

Aldrig har der været så mange biler på vejene. Danskerne har behov for stadig større mobilitet, og det afspejler sig i salget af brændstof fra OK's tankstationer. OK øgede sin volumen marginalt i et svagt faldende marked. OK har i 2018 etableret fire nye tankstationer, fastholdt sin konkurrencekraft og øget sin volumen trods en stærk priskonkurrence. Samtidig har OK opretholdt investeringer i digitale platforme, herunder en yderligere videreudvikling af OK's betalings-app, som er blevet udstyret med flere betalingsmuligheder. Antallet af brugere og transaktioner stiger støt, og i foråret 2018 vandt appen guld ved Danish Digital Awards i kategorien "Innovation – Established Brands".

Appen er desuden blevet anerkendt uden for landets grænser med en tysk designpris. Den vil blive udstyret med flere funktioner med tiden, og der venter store nyheder i løbet af 2019.

Højoktansproduktet oktan 100 blev lanceret på 41 udvalgte tankstationer i Storkøbenhavn og Nordsjælland i juni 2018. Testperioden viste, at produktet dækker et behov hos kunderne, og det forventes, at oktan 100 bliver et godt aktiv for OK. Oktan 100 vil blive udrullet til tankstationer i hele landet i løbet af 2019.

Bilvask

Salget af bilvask oversteg igen forventningerne, og nyetableringerne af vaskehaller slog rekord i 2018. Ikke færre end 15 nyetablerede, svanemærkede vaskehaller blev det til, og antallet af vaskehaller i OK-kæden lå på 155 ved årets udgang. Langt størstedelen af de nyetablerede vaskehaller er forsynet med solcelleanlæg, der leverer en del af strømmen til anlæggets drift. Udbygningen af OK's miljøvenlige vaskehalskoncept forventes at fortsætte med uformindsket fart i 2019.

Abonnementsprodukter

På mobiltelefoni har vi oplevet fremgang i antallet af mobilkunder. OK's arbejde med at udvikle nye og kundevenlige produkter bærer frugt, og i en større gennemgang af mobilabonnementer i Forbrugerrådet blev et af OK Mobils produkter kåret som 'Bedst i Test'.

På forsikringsområdet har OK haft en pæn vækst i antallet af kunder, og samarbejdet mellem OK og forsikringspartneren har styrket forretningsområdet yderligere i 2018.

Transport, landbrug og industri

OK's kæde af Truck Diesel-stationer er fortsat i vækst, og kæden er udbygget med to stationer i 2018. Behovet hos kunderne i transportsektoren er imødekommet ved at holde fast i en skræddersyet kundeservice og øget fokus på innovative løsninger, der gør kundeoplevelsen så friktionsfri og sikker som muligt. Her kan nævnes SMS-tankninger samt det mobile tankkort, som er en professionel betalingsapp til erhvervs-kunder.

En fortsat udvidelse af samarbejdet med en række større kunder på transport- og landbrugs-området samt offentlige kunder, har bidraget til en positiv udvikling på transportområdet. Salget af smøremidler slog atter rekord i 2018. Specielt en målrettet indsats inden for marine, metal- og industrisegmenterne har bidraget til en pæn vækst. OK oplever fortsat en positiv udvikling i salget af varmepumper til erhvervs-kunder, herunder til detailhandelen.

Boligopvarmning

OK har fastholdt sin position som en af landets førende leverandører af varmepumpeløsninger til private. OK's varmepumpekoncepter har haft vækst, og OK Nærvarme, hvor man abonnerer på sin varmepumpe, har vist sig at dække et behov hos mange danskere.

Markedet for salg af fyringsolie til private har generelt været faldende de senere år, og der bliver stadig længere mellem de olie-fyrsopvarmede boliger. OK ønsker dog fortsat at servicere dette markedssegment og har i 2018 øget sin markedsandel.

El til boliger

Der har været en betydelig tilgang af elkunder i 2018. Forretningsområdet gik i løbet af året ind i et partnerprogram i detailhandelen, ligesom det er tilfældet for flere andre produkter i OK, således elkunder kan opnå bonus på dagligvarer.

Der er fortsat optimeringspotentialer i forhold til interne processer, og der investeres væsentligt i forretningsområdet for at styrke markedspositionen, herunder i en ny digital kundeløsning.

OK's datterselskab, der har hovedsæde i Stilling ved Skanderborg, har haft fokus på store udrulningsprojekter i 2018, særligt for Radius i København. Projektet omfatter installation af én million elmålere.



Kamstrup A/S

Kamstrup har i 2018 igen øget sine globale markedsandele. På trods af fortsat skærpet konkurrence voksede omsætningen i 2018 til 2,4 mia. kr.

Væksten bunder hovedsageligt i store projektleverancer, herunder udrulning og implementering af store elmålerprojekter i Storkøbenhavn og i Norge.

Fortsat fokus på produktudvikling har ført til en række succesfulde produktlanceringer i de seneste år. Produkternes forbedrede funktionalitet er fortsat en vigtig faktor i forhold til en forstærket konkurrenceevne i Kamstrup. Løbende investeringer i fabriksautomatisering samt en række forbedringer gennem LEAN-aktiviteter har yderligere bidraget positivt til konkurrencekraften og til et højt, konsistent kvalitetsniveau. Der er foretaget store investeringer i 2018 i såvel produktionsautomatisering, øget produktionskapacitet og udvikling af nye produkter. Der er i 2018 etableret nye selskaber i Canada og Italien.

En forstærket indsats på produktudvikling, markedsføring og salg har som ventet øget kapacitetsomkostningerne i 2018, og denne indsats skærpes yderligere i 2019 og forventes at føre til fortsat stigende markedsandele.

Årets resultat ligger på det forventede niveau og baserer sig i særdeleshed på, at store projekter er realiseret. I 2019 vil fokus være på at bygge op til fremtiden i form af et højt investeringsniveau i både produktionsapparat, udviklingsaktiviteter og i nye markeder.

Årets resultat er 235 mio. kr.

Danoil Exploration A/S

Produktionen på Syd Arne var i 2018 på cirka 3,6 mio. tønder råolie og 136 millioner kubikmeter gas mod 4,9 mio. tønder råolie og 234 mio. kubikmeter gas i 2017. Især en produktionstilbagegang i enkelte brønde og forsinkelser af vedligeholdelsesprojekter på andre brønde lagde en dæmper på produktionen, som derfor har været skuffende i forhold til forventningerne. Dertil skal lægges, at licenserne 9/95 og 4/98 indeholdende Xana-fundet er tilbageleveret.

Der er foretaget en revurdering af oliereserver i Syd Arne feltet, da forventningerne til produktionen i resten af feltets levetid er reduceret. På den baggrund er værdien af feltet blevet nedskrevet med 30,0 mio. kr. efter skat.

Der har fortsat været efterforskningsaktiviteter i øvrige licenser, herunder fremdrift i projektudviklingen af licensen Robin Hood. Efterforskningsaktiviteterne i selskabet fortsætter som i 2018 på et relativt lavt niveau.

Årets resultat er -33,6 mio. kr.

EnergiData A/S

Selskabet oplevede i 2018 vækst på det danske marked. Væksten er primært båret af introduktion af MinEnergi 2.0 til nye kunder og fortsat succes med at konvertere eksisterende kunder fra MinEnergi 1.0 til MinEnergi 2.0.

EnergiData tog hul på en større serviceaftale om overvågning af energiforbruget i mange dagligvarebutikker landet over. De indledende resultater er lovende i forhold til at generere betydelige energibesparelser.

Der investeres fortsat i selskabets tyske tilstedeværelse og i bearbejdningen af potentielle kundeemner i Tyskland.

Årets resultat er -1,2 mio. kr.



I efteråret 2018 opkøbte OK virksomheden Lygas Energiteknik A/S, som hovedsageligt gør sig inden for service af naturgas. Her er det servicetekniker Poul Erik Just, der primært servicerer naturgasfyr i Jylland.

Lygas Energiteknik A/S

Markedet for service af naturgasfyr er betydeligt. Der er i disse år opbrud i markedet for naturgas, og det har servicevirksomheden Lygas, der i en årrække har været en af markedets stærke spillere, gode muligheder for at drage nytte af. Lygas, som i 2018 stod over for et naturligt generationsskifte i ejerkredsen, blev i september opkøbt med et klart mål om at styrke koncernen på den energitekniske servicedel, herunder især service af naturgasfyr. Det nye datterselskab vil desuden styrke OK inden for service af oliefyr og varmepumper.

Selskabet har i 2018 haft en pæn vækst, og forventningen er fortsat vækst i 2019, hvor fokus vil være på at skabe grobund for yderligere udvikling af omsætning og synergi med OK.

På grund af OK's overtagelse tilpasses Lygas' regnskabsår kalenderåret, og derfor indgår kun perioden fra overtagelsesdatoen 1. september til 31. december 2018 i koncernregnskabet.

OK's andel af årets resultat (4 måneder) er -2,1 mio. kr.

OK Plus A/S

OK Plus har i 2018 fortsat arbejdet med konceptudvikling med fokus på butiksudtryk, varepræsentation og sortiment, særligt på "to go"-kategorierne. Der er blandt andet blevet implementeret nyt kaffekoncept i 57 butikker, udrulning af nye ovne til "food-to-go" samt fortsat implementering af digitale menuboards.

Årets resultat er 1,2 mio. kr.

OK Plus Butiksdrift A/S

Årets resultat er -1,6 mio. kr.

Samfinans A/S

Årets resultat er 1,5 mio. kr.

Samtank A/S

OK's andel af årets resultat er -4,3 mio. kr.

Tank Reinsurance S.A.

OK's andel af årets resultat er -0,1 mio. kr.

Danish Hydrogen Fuel A/S

OK's andel af årets resultat er 0 mio. kr.

Gilbjerg Vindmøllelav I/S

OK's andel af årets resultat er 1,2 mio. kr.

OK har egne tankvognschauffører, som både leverer brændstof til OK's 665 tankstationer fordelt over hele landet og fyringsolie til private og erhverv. Tankvognschaufførerne har haft et travlt år i 2018.



Særlige risici

Markedsrisiko

Koncernen er eksponeret overfor prisdannelsen på olie og el. Der henvises endvidere til note 21 i denne årsrapport.

Kreditrisiko

Der ydes betydelige kreditter til koncernens kunder, hovedsageligt i form af varekreditter. Det er selskabets politik løbende at kreditvurdere kunderne.

Kreditrisikoen nedbringes endvidere gennem kreditforsikring af større kundekreditter.

Renterisiko

Koncernen er hovedsageligt finansieret med banklån med kort rente og er derved eksponeret overfor udsving i renten. Det er koncernens politik løbende at vurdere en delvis afdækning af renterisikoen.

Valutarisiko

Koncernen er eksponeret overfor valutarisici fra primært USD, GBP, NOK og SEK. Der henvises endvidere til note 21 i denne årsrapport.

Miljørisiko

Koncernen opbevarer og håndterer store mængder af flydende brændstoffer og er derfor eksponeret for risiko for oliespild. Dette imødegås gennem fastlæggelse af sikkerhedsprocedurer og uddannelsesprogrammer for de medarbejdere, som håndterer brændstofferne. Derudover afdækker koncernen risikoen gennem forsikringsprogrammer.

Vidensressourcer

I forhold til koncernens forretningsgrundlag er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau, såvel som medarbejdere med faglig og teknologisk indsigt i koncernen forskellige forretningsområder. Koncernen fører en attraktiv personalepolitik og har ikke problemer med at tiltrække veluddannede og kompetente medarbejdere.

OK støtter sammen med sine forhandlere næsten 1600 klubber og foreninger i hele landet. Bilister kan vælge at støtte den lokale klub med 5 øre for hver liter, de tankes, og som noget nyt kan man udover OK-kort også støtte klubben med Dankort - hvis man knytter kortet til OK's app.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Varesalg inklusive energifgifter, tariffer og moms	19.261.288	17.663.167	16.660.069	15.237.113
Energifgifter, tariffer og moms	-9.545.066	-9.414.910	-9.510.928	-9.250.567
Nettoomsætning	9.716.222	8.248.257	7.149.141	5.986.546
Vareforbrug og produktionsomkostninger	-7.773.950	-6.397.877	-6.056.437	-4.994.328
Bruttoresultat	1.942.272	1.850.380	1.092.704	992.218
Salgsomkostninger	-1.117.327	-1.045.237	-660.033	-619.974
Administrationsomkostninger	-294.615	-271.974	-158.323	-146.176
Andre driftsindtægter	3.146	6.182	551	1.306
Resultat af primær drift	533.476	539.351	274.899	227.374
Resultat efter skat i datterselskaber	0	0	198.779	233.068
Resultat efter skat i associerede selskaber	-4.415	3.545	-4.415	3.489
Indtægter af værdipapirer	1.400	1.424	0	0
Finansielle indtægter	46.909	27.658	45.584	27.348
Finansielle omkostninger	-60.434	-35.137	-48.581	-18.445
Resultat før skat	516.936	536.841	466.266	472.834
Skat af ordinært resultat	-111.701	-114.355	-61.033	-50.353
Årets resultat	405.235	422.486	405.233	422.481

Koncernens resultat fordeler sig således:

tkr.

Andelshavere i OK a.m.b.a.	405.233	422.481
Minoritetsaktionærer	2	5
Årets resultat for koncernen	405.235	422.486

Forslag til resultatdisponering

tkr.

Forrentning af andelskapitalen	5.468	5.162
Udbytte	108.000	108.000
Udstedelse af fondsandelsbeviser	36.000	36.000
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	194.364	236.557
Overført resultat	61.401	36.762
	405.233	422.481

Tankstationen i Årslev vest for Aarhus er en af de stationer, der måske kan give et indblik i fremtiden. Vi kalder dem for 'multifuelstationer'. I Årslev er der således benzin, diesel, brint og el. Her er det elladestanden.

OK



Kør miljørigtigt
Med OK EL

OK GØR DET LET FOR DIG
AT KØRE MILJØRIGTIGT

- 1: Sæt bilens ladestik i standen
- 2: Bilen lader op
- 3: Træk stikket ud af standen og kør med god samvittighed

1

2



1



2



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
AKTIVER				
Anlægsaktiver				
Immaterielle anlægsaktiver				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	141.008	89.925	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse	118.236	86.142	0	0
Goodwill	49.282	11.612	7.765	11.612
Software	51.288	37.342	35.074	23.438
Licenser i olieudvinding	1.395	1.550	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	361.209	226.571	42.839	35.050
Materielle anlægsaktiver				
Grunde og bygninger	715.603	685.920	464.675	446.138
Tekniske anlæg og maskiner	449.450	331.500	207.138	201.862
Driftsmateriel og inventar	211.528	166.337	177.859	131.941
Investeringer, olieudvinding	133.998	180.955	0	0
Igangværende investeringer / forudbetalinger	145.227	185.141	5.566	10.867
Materielle anlægsaktiver i alt	1.655.806	1.549.853	855.238	790.808
Finansielle anlægsaktiver				
Kapitalandele i datterselskaber	0	0	1.006.929	807.136
Kapitalandele i associerede selskaber	20.299	27.819	20.299	27.819
Andre tilgodehavender	5.509	22.669	3.384	3.351
Andre værdipapirer	21.309	24.677	93	93
Finansielle anlægsaktiver i alt	47.117	75.165	1.030.705	838.399
Anlægsaktiver i alt	2.064.132	1.851.589	1.928.782	1.664.257
Omsætningsaktiver				
Udskudt skatteaktiv	11.045	11.000	0	0
Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	181.832	164.076	0	0
Varer under fremstilling	12.969	7.905	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	580.613	466.565	450.513	422.475
Varebeholdninger i alt	775.414	638.546	450.513	422.475
Tilgodehavender				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.226.901	1.786.718	1.827.337	1.421.774
Igangværende arbejder for fremmed regning	158.967	203.826	12.784	4.710
Tilgodehavende hos datterselskaber	0	0	373.613	361.371
Andre tilgodehavender	117.695	182.727	83.408	165.894
Tilgodehavende selskabsskat	77.238	80.182	75.338	77.693
Periodeafgrænsningsposter	6.597	7.736	5.592	6.651
Tilgodehavender i alt	2.587.398	2.261.189	2.378.072	2.038.093
Likvide beholdninger	56.156	85.926	9.874	58.702
Omsætningsaktiver i alt	3.430.013	2.996.661	2.838.459	2.519.270
AKTIVER I ALT	5.494.145	4.848.250	4.767.241	4.183.527

Flere og flere danskere vælger OK som leverandør af mobiltelefoni. Og i 2018 blev et af OK's mobilprodukter endda kåret 'Bedst i test' af Forbrugerrådet.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
PASSIVER				
Egenkapital				
Andelskapital	546.786	516.165	546.786	516.165
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	634.928	540.544
Reservefond	2.178.391	1.918.043	1.541.231	1.374.423
Hedging reserve	7.711	-5.303	9.943	-2.227
Foreslået forrentning, udbytte og udstedelse af fondsandele	149.468	149.162	149.468	149.162
Minoritetsinteresser	122	127	0	0
Egenkapital i alt	2.882.478	2.578.194	2.882.356	2.578.067
Hensatte forpligtelser				
Udskudt skat	191.574	141.994	16.220	10.845
Andre hensatte forpligtelser	128.031	61.564	6.930	5.267
Andre hensatte forpligtelser	319.605	203.558	23.150	16.112
Gældsforpligtelser				
Langfristede gældsforpligtelser				
Realkreditinstitutter	63.317	84.225	21.747	27.612
Langfristede gældsforpligtelser i alt	63.317	84.225	21.747	27.612
Kortfristede gældsforpligtelser				
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8.442	10.350	3.610	4.876
Kreditinstitutter	706.836	380.172	706.669	379.919
Igangværende arbejder for fremmed regning	32.215	36.651	2.694	0
Forudbetalinger fra kunder	95.632	109.656	80.830	91.217
Leverandørgæld	430.645	495.849	239.517	294.146
Gæld til datterselskaber	0	0	12.353	25.145
Gæld til associerede selskaber	1.988	2.046	1.988	2.046
Offentlige afgifter	493.725	430.318	493.725	430.318
Skyldig selskabsskat	3.828	278	0	0
Anden gæld	442.930	501.212	287.763	320.030
Periodeafgrænsningsposter	12.504	15.741	10.839	14.039
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	2.228.745	1.982.273	1.839.988	1.561.736
Gældsforpligtelser i alt	2.292.062	2.066.498	1.861.735	1.589.348
PASSIVER I ALT	5.494.145	4.848.250	4.767.241	4.183.527

OK's medejere er opdelt i tre kredse, og de medejere, som er valgt ind i kredsbestyrelserne danner OK's repræsentantskab. Hvert år afholdes et repræsentantskabsmøde og tre kredsmøder, hvor bestyrelsesformand Flemming Rasmussen og adm. direktør Jørgen Wisborg (på billedet, red.) gennemgår udviklingen i selskabet.



Kreds Nord**Forhandlere:**

Anders Hedegaard, Videbæk
Bente Meibom, Tårnby
Finn Madsen, Tved
Hans J. Andersen, Skjern
Jens Friis, Ebeltoft
Keld Madsen, Thorsager
Ole Olesen, Spjald
Palle Strande, Vinderup
René Sørensen, Hammel

Forbrugere:

Bent G Larsen, Lemvig
Dina Helbo Bredal, Silkeborg
Finn Bruno Andersen, Skanderborg
Henrik Alrøe Sørensen, Hornslet
Lars Fuglsang Kofoed, Randers
Niels Jørgen Frederiksen, Sulsted
Ole Olesen, Ejsing
Peter Hoe, Tjele
Poul Vester Pedersen, Struer
Poul Vestergaard, Vinderup
Svend Allerslev, Struer
Tom Thygesen, Hadsund

Kreds Syd**Forhandlere:**

Allan Knudsen, Nr. Nebel
Flemming Rasmussen, Ribe
Henning Jørgensen, Ferritslev
Henrik Dalgaard, Ringe
Henrik Frydensberg, Bårdesø
Jan Sandgaard, Kerteminde
John Hansen, Skærbæk
Lars G. Andersen, Als
Jette Stroger, Knarreborg
Michael Thygesen, Varde
Palle Olesen, Hatting
Per Sørensen, Tønder
Peter Damgaard Madsen, Padborg
Peter Tolberg, Vorbasse

Forbrugere:

Anette Momsen, Brørup
Christian Lund, Padborg
Cæcilie Zacho Sommer Sørensen,
Rødekro
Hans Møller Nielsen, Horsens
Henrik Høeg Fangel, Sydals
Jan Lillegaard, Esbjerg
Jens Wind, Sommersted
John Lundorff, Holsted
Michael Gregersen, Odense
Poul Henrik Schou, Odense
Svend Erik Børsting, Bramming
Thomas Møller, Padborg
Torben B. Pedersen, Esbjerg
Yahn Drinkkjær, Hovedgård

Kreds Øst**Forhandlere**

Henrik Andersen, Højby
Jens Erik Klose, Lyng-Uggerløse
Keld Haapanen, Kalundborg
Lars Corfitzen, Gilleleje
Morten Friis Rasmussen, Rødbyhavn
Per Nørholm, Ølsemagle
Peter Nielsen, Slangerup
Søren Brøgger, Hornsherred
Thomas Eggebrecht, Havdrup
Torben Jensen, Guldborg

Forbrugere

Carl Johan Gottfried Gaunitz,
Frederikssund
Christian Vestergaard, Roskilde
Erik Larsen, Dalmore
Finn Skaaning, Stege
Gitte Carlsberg, Næstved
Henrik Carøe Gjellebøl, Vedbæk
Henrik Tofteng, Brøndby
Kim Zahle, Brøndby
Lena Jonna Poulsen, Vordingborg
Michael Palle, Næstved
Peter Flensted, Taastrup
Peter Michael Jensen, Rødovre
Ulla Gregor, Ringsted

