

OK

 **VASK**

95 **9.89**

D **8.59**

OKTAN **100**



AdBlue®

Energiselskabet OK understøtter mobiliteten i det danske samfund og holder hjulene i gang med sine mere end 670 tankstationer. Det gælder i lokalsamfund, ved trafikknudepunkter og langs landets store færdselsårer.



- 5** OK koncernen
- 7** OK i tal
- 11** Udvikling i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold
- 13** Udvikling i moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold
- 17** Udvikling i datterselskaber og associerede selskaber
- 21** OK's redegørelse for samfundsansvar, betaling til myndigheder, særlige risici og vidensressourcer
- 23** Resultatopgørelse
- 25** Balance
- 29** Repræsentantskab

Dette er et uddrag af OK's årsrapport for 2020. Den fuldstændige årsrapport er tilgængelig i Erhvervsstyrelsen og findes [her](#).

Den lovpligtige redegørelse for OK's forvaltning af sit ansvar som virksomhed i forhold til mennesker og miljø findes [her](#).

OK's hovedkontor i Viby J. har vokseværk. I sommeren 2020 tog Jacob Bundsgaard, borgmester i Aarhus Kommune, sammen med CEO Jørgen Wisborg det første spadestik til en større tilbygning. Det 'nye' hovedkontor står klart sommeren 2021.



OK koncernen består af det andelsejede moderselskab OK a.m.b.a. samt en række helejede og delejede datterselskaber og associerede selskaber.

Ejerforhold

OK er et andelsselskab, der er ejet af 11.800 kunder. Ejerne vælger selskabets bestyrelse og repræsentantskab i en demokratisk struktur. Udlodning af overskud til medejerkredsen er baseret på medlemsomsætning.

Moderselskabet

OK a.m.b.a. opererer inden for følgende områder: Salg af brændstof og bilvask fra tankstationer. Salg af brændstof, olie, el, e-mobilitet, smøremidler og naturgas til private og virksomheder. Desuden dimensionerer, leverer og installerer OK oliefyr og varmepumper samt yder energiteknisk service. OK tilbyder også forsikringsydelse og mobiltelefoni.

Datterselskaber og associerede selskaber

Kamstrup A/S er blandt verdens førende leverandører af løsninger til måling og styring af energi- og vandforbrug. Intelligente aflæsningssystemer med muligheder for dataanalyse fra Kamstrup bidrager løbende til ny, mere intelligent og omkostningseffektiv måling og håndtering af energi- og vandforsyning verden over.

Danoil Exploration A/S deltager i olie- og gasefterforskning og produktion, primært i den danske del af Nordsøen, hvor selskabet har andele i licenserne 7/89 Syd Arne, Solsort Unit, og 12/06 Robin Hood med fundene Broder Tuck og Lille John. Desuden har Danoil en andel i den tyske licens NE3-0002-01.

EnergiData A/S udvikler og forhandler energiløsninger til overvågning af energiforbruget og iværksættelse af energibesparende foranstaltninger i bygninger og bygningskomplekser, fx indkøbscentre, offentlige ejendomme, undervisningsinstitutioner og boligforeninger.

OK Energiteknik A/S er specialist i energiservice og tilbyder landsdækkende serviceløsninger primært inden for naturgasfyr, oliefyr samt varmepumper.

OK Varmeservice A/S er overtaget i forbindelse med opkøbet af en større kundeportefølje.

OK Plus A/S fungerer som kædekontor for OK Plus-butikkerne, der ligger i tilknytning til OK-tankstationer rundt om i landet.

OK Plus Butiksdrift A/S driver OK Plus-butikker i koncernens eget regi.

Samfinans A/S yder anlægsfinansiering til forhandlere tilknyttet OK.

Samtank A/S (50 % ejet) varetager oplagring af brændstof for aktionærene.

Tank Reinsurance (28 % ejet) varetager forsikringskader i relation til fyringsolie kunder.

Danish Hydrogen Fuel A/S (0 % ejet) varetager drift af brintstationer i Danmark. Afhændet ultimo 2020.

Gilbjerg Vindmøllelav I/S (99 % ejet) varetager drift af vindmølle.

OK



maks.
50 kW

Kundeservice: 89 32 24 13

OK investerer massivt i e-mobilitet og opsatte i 2020 flere ladestadere, herunder i parkeringskælderen under shoppingcenteret Borgen i Sønderborg. Dette skete i et samarbejde med Brugsforeningen for Als & Sundeved, som er Danmarks største brugsforening og en af OK's store forhandlere.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	8.556	9.885	9.716	8.248	6.947
Resultat af primær drift	611	594	533	539	391
Resultat af finansielle poster	-7	-8	-12	-6	-16
Resultat før skat	607	586	517	537	380
Skat af ordinært resultat	-119	-125	-112	-114	-85
Årets resultat	488	461	405	422	295
Anlægsaktiver	2.624	2.342	2.064	1.851	1.607
Omsætningsaktiver	3.301	3.391	3.430	2.997	2.598
Aktiver i alt	5.925	5.733	5.494	4.848	4.205
Andelskapital	600	574	547	516	449
Egenkapital	3.502	3.209	2.882	2.578	2.233
Hensatte forpligtelser	348	370	320	204	94
Langfristede gældsforpligtelser	114	90	63	84	96
Kortfristede gældsforpligtelser	1.961	2.064	2.229	1.982	1.781
Pengestrøm fra driften	1.424	1.132	312	564	128
Pengestrøm til investering, netto	-827	-615	-528	-465	-405
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-369	-406	-337	-348	-347
Pengestrøm fra finansiering	-460	-524	186	-48	244
Pengestrøm i alt	137	-8	-30	51	-32
Nøgletal					
Overskudsgrad	7,1	6,0	5,5	6,5	5,6
Afkastningsgrad	10,9	10,8	10,6	12,3	10,5
Bruttomargin	25,3	21,2	20,0	22,4	22,6
Likviditetsgrad	168	164	154	151	146
Egenkapitalandel (soliditet)	59,1	56,0	52,5	53,2	53,1
Egenkapitalforrentning	14,5	15,1	14,8	17,6	13,9
Gennemsnitligt antal ansatte	2.039	2.004	1.912	1.669	1.482
Antal ansatte ultimo året	2.074	2.147	2.010	1.735	1.588

Når alt bliver lukket ned, som det har været tilfældet i flere perioder af 2020, skal OK sikre fortsat forsyning til danskerne. Det er i høj grad lykkedes på trods af svære forhold for flere af OK's medarbejdere.



Hoved- og nøgletal for moderselskabet

Mio. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Nettoomsætning	6.102	7.300	7.149	5.987	5.073
Resultat af primær drift	540	389	275	227	253
Resultat af finansielle poster	2	-4	-3	9	-14
Resultat før skat	608	547	466	472	343
Skat af ordinært resultat	-120	-86	-61	-50	-48
Årets resultat	488	461	405	422	295
Anlægsaktiver	2.668	2.201	1.929	1.664	1.369
Omsætningsaktiver	2.533	2.699	2.838	2.520	2.379
Aktiver i alt	5.201	4.900	4.767	4.184	3.748
Andelskapital	600	574	547	516	449
Egenkapital	3.502	3.209	2.882	2.578	2.233
Hensatte forpligtelser	31	27	23	16	14
Langfristede gældsforpligtelser	14	28	22	28	34
Kortfristede gældsforpligtelser	1.654	1.636	1.840	1.562	1.467
Pengestrøm fra driften	1.072	782	-79	250	-243
Pengestrøm til investering, netto	-545	-232	-171	-161	-7
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-253	-200	-158	-148	-106
Pengestrøm fra finansiering	-455	-555	201	-43	250
Pengestrøm i alt	72	-5	-49	46	0
Nøgletal					
Salgskvantum 1000 m ³ /t	1.560	1.497	1.461	1.433	1.373
Overskudsgrad	8,9	5,3	3,8	3,8	5,0
Afkastningsgrad	10,9	8,1	6,2	5,8	7,6
Bruttomargin	23,7	17,1	15,3	16,6	19,5
Likviditetsgrad	153	165	129	161	163
Egenkapitalandel (soliditet)	67,3	65,5	60,5	61,6	59,6
Egenkapitalforrentning	14,5	15,1	14,8	17,6	13,9
Gennemsnitligt antal ansatte	473	436	412	396	392
Antal ansatte ultimo året	513	460	420	403	400

Aktiviteterne på serviceområdet for naturgas er øget betragteligt i 2020, hvilket i høj grad skyldes opkøbet af en stor kundeportefølje. Datterselskabet Lygas Energiteknik A/S har i 2020 ændret navn til OK Energiteknik A/S.



Årets resultat

Koncernresultatet blev et resultat på 607 mio. kr. før skat, hvilket anses for meget tilfredsstillende. Med tanke på COVID-19-pandemiens samfundsmæssige konsekvenser og heraf forandrede arbejdsbetingelser i koncernen, viser resultatet, at OK er en vigtig del af infrastrukturen i Danmark. Resultatet bunder i øget vækst på næsten alle forretningsområder og udmønter sig i en udlodning til OK's medejere på 200 mio. kr., som er på niveau med sidste års udlodning.

Udviklingen på koncernens hovedområder

OK a.m.b.a.: Brændstof, bilvask og energi

OK og dermed OK's kunder spiller en væsentlig rolle i infrastrukturen i samfundet, og det betyder, at OK i 2020 har haft et højt aktivitetsniveau på trods af nedlukninger i samfundet som følge af COVID-19-pandemien. Omsat volumen er således øget i 2020, hvilket især er et resultat af en styrket udvikling i salget af brændstof fra tankstationer og til transport. Der har desuden været øget afsætning af bilvaske. OK's koncepter har vist sig særdeles holdbare – også i en samfundsmæssig svær og usædvanlig situation, som det har været tilfældet med COVID-19, hvor også OK's medarbejdere har skullet arbejde under vanskelige forhold. Når alt bliver lukket ned, skal OK sikre fortsat forsyning til danskerne, og det er lykkedes. OK har desuden formået at udbygge en i forvejen solid tilstedeværelse inden for boligopvarmning, herunder i form af et rekordsalg af varmepumper og et opkøb af naturgas- og varmeservicekunder. Digitalisering og optimering af kundeoplevelsen fortsætter og har spillet en stor rolle i den positive udvikling, som i øvrigt baserer sig på effektiv drift af det etablerede distributions- og salgsnet.

Kamstrup A/S: Intelligent energi- og vandmåling

Kamstrup har i 2020 oplevet en mindre nedgang i omsætningen sammenlignet med sidste år, hvilket i høj grad skyldes COVID-19-pandemien og de usikkerheder, den har ført med sig globalt. Selskabet har haft en betydelig vækst i vandmålerforretningen og en stabil udvikling på fjernvarmemåling. Dette er realiseret på trods af COVID-19 pandemien, der har haft en negativ påvirkning på omsætningen i 2020. På el-området blev en række store elmålerprojekter i Norge og Danmark færdigleveret i 2019, herunder den største ordre i Danmark nogensinde. Faldet i omsætningen i el-forretningen i 2020 har derfor været forventet. I modsætning til omsætningsudviklingen, er det lykkedes i 2020 at realisere en vækst i ordreindgangen. Dette er sket på trods af de betydelige udfordringer, der har været i kundekon-

takten som følge af COVID-19 og de deraf følgende begrænsninger og restriktioner.

Danoil Exploration A/S: Olieeftersforskning og -produktion

COVID-19-krisen medførte et brat fald i olieprisen og ændrede forventningerne til fremtidens oliepriser til et lavere niveau. Ud over et umiddelbart fald i omsætningen er den beregnede værdi af Syd Arne feltets reserver reduceret grundet ændrede prisforventninger. Derfor er der foretaget en betydelig nedskrivning af selskabets anlægsaktiver. COVID-19-krisen har desuden betydet, det ikke har været muligt at gennemføre reparation og vedligeholdelse af Syd Arne feltets produktions- og injektionsbrønde, hvilket har reduceret de producerede mængder.

EnergiData A/S: Energistyring og -besparelse

COVID-19 har givet vanskelig adgang til virksomhedsdomiciler og bygninger generelt, men på trods heraf er EnergiData i fuld gang med at implementere nyeste softwarepakke, og selskabet har indgået aftaler med nye spændende kunder. 2020 har resulteret i vækst på det danske marked for energistyring og energibesparelser.

OK Energiteknik A/S

Aktiviteterne på serviceområdet for naturgas er øget betragteligt i 2020, og Lygas Energiteknik A/S har ændret navn til OK Energiteknik A/S. Fokus har derfor været på omstrukturering og styrket synergi mellem selskabet og moderselskabet OK a.m.b.a.

Valuta- og konjunkturudvikling

Olieprisen på verdensmarkedet styrtdykkede i starten af 2020, stabiliserede sig og steg i slutningen af året fra et lavt niveau. Sammen med en faldende dollarkurs påvirker disse udefrakommende faktorer samlet set resultatet negativt med 145 mio. kr.

Balance og soliditet

Balancen er faldet på grund af den lave oliepris, mens egenkapitalen er øget. Som konsekvens heraf er soliditeten steget til 59,2 % i 2020 fra 56,0 % i 2019.

Rente- og valutakursudvikling

Den vedvarende lave rente i 2020 har fastholdt koncernens finansieringsomkostninger på et lavt niveau. Faldet i dollarkursen har haft en negativ effekt på resultatet.

OK's kæde af Truck Diesel-stationer har været med til at holde den tunge transport og dermed Danmark forsynet i nedlukningsperioderne i 2020. OK's Truck Diesel netværk står stærkt og forventes at blive yderligere udbygget i 2021.



Forventninger til 2021

COVID-19-krisen gjorde udsigterne for 2020 usikre, men resultatet oversteg forventningerne. Krisen er endnu ikke overstået, hvilket betyder, at samfundsudviklingen i 2021 er uforudsigelig. OK's forventninger er derfor behæftet med ekstra usikkerhed. Der forventes et koncernresultat og omsætning på niveau med 2020 i 2021. OK-koncernen fastholder massive investeringer i fremtiden.

Årets resultat

Resultatet af den primære drift i moderselskabet OK a.m.b.a. blev et overskud på 540 mio. kr. før skat. OK har formået at styrke sin position i et marked, der både har været præget af hård konkurrence og COVID-19-restriktioner. OK's kunder har været med til at holde Danmark i gang, og det smitter af på årets resultat.

Bilistmarkedet

Brændstof og e-mobilitet

COVID-19 har medført en midlertidig ændring i trafikmønsteret, som har betydet, at den lokale trafikmængde er øget. OK's lokale forankring og netværk af mere end 670 tankstationer har i den forbindelse været det oplagte, nærværende valg i lokalsamfundet, hvilket afspejler sig positivt i salget af brændstof. Mindre kollektiv trafik har også haft en betydning. OK har fastholdt sin konkurrencekraft og har præsteret at øge sin markedsandel i et stabilt marked. I løbet af 2020 har OK etableret fem nye tankstationer og opretholdt investeringer i digitale platforme, herunder videreudvikling af OK's betalings-app. OK appen – som muliggør kontaktløs betaling – har haft øget anvendelse under COVID-19.

Der er fuld fart på digitaliseringen i OK, og i den sammenhæng er OK's app en væsentlig faktor i forhold til at gøre kundeoplevelsen så nem og bekvem som muligt.

OK har i 2020 investeret betydeligt i udviklingen af en it-plattform til e-mobilitet. Der er forberedt salg af hjemmeladere igennem flere salgskanaler, herunder igennem en forhandleraftale med førende bilforhandlere. Der er etableret OK-ladeløsninger i samarbejde med forskellige samarbejdspartnere, fx i forbindelse med et projekt med etablering af verdens største batteridrevne ladestander med grøn strøm.

Antallet af opladelige biler vil forøges i de kommende år. OK vil bidrage til at etablere en ladeinfrastruktur. Således vil OK markedsføre en bred portefølje af løsninger på markedet for e-mobilitet i 2021.

Bilvask

Kunderne har ikke vasket deres biler mindre på grund af COVID-19. Tværtimod. Salget af bilvask oversteg igen forventningerne, og nyetableringerne af vaskehaller slog rekord i 2020. Ikke færre end 23 nyetablerede, svanemærkede vaskehaller blev det til, og antallet af vaskehaller i OK-kæden lød på knap 200 ved årets udgang. Det betyder, at OK har en af Danmarks største vaskehalskæder. En stor del af vaskehallerne er svanemærket og mange har installeret solcelleanlæg, der leverer en del af strømmen til anlæggets drift. I 2020 kunne OK også føje en såkaldt taktvaskehal til forretningsområdet. Den er placeret i Odense og kan vaske fire biler ad gangen. Der er hård konkurrence på markedet for bilvaske, men efterspørgslen på OK's miljøvenlige bilvaske og dertilhørende digitale løsninger er fortsat stor, og udbygningen af OK's miljøvenlige vaskehalskoncept forventes at fortsætte med uformindsket fart i 2021.

Mobiltelefoni og forsikring

På mobiltelefoni fortsætter fremgangen i antallet af mobilkunder, og den planlagte vækst er realiseret. Flere af OK's kundevenlige produkter er igen blevet fremhævet i forbindelse med forbrugertests.

På forsikringsområdet har OK haft et profitabelt 2020 og en pæn vækst i antallet af kunder.

Flere og flere boligejere får installeret en varmepumpe, som er et miljøvenligt alternativ i områder uden fjernvarme. Igen i 2020 slog salget af varmepumper rekord, og der er store forventninger til området i de kommende år



Transport, landbrug og industri

OK's kæde af Truck Diesel-stationer har været med til at holde Danmark forsynet i nedlukningsperioderne i 2020. OK er fortsat i vækst og har fastholdt sin position og øget sin markedsandel i et konkurrencepræget marked. Dette er sket ved at tilbyde skræddersyede og innovative løsninger til både det danske marked og til danske kunder på det internationale marked. Kæden er blevet udbygget, blandt andet med et moderne, og strategisk godt placeret, anlæg i Køge. På anlægget er der etableret en udleveringsstander med bioproduktet HVO, som supplerer OK's bulklevering af samme bioprodukt. OK's Truck Diesel netværk står generelt stærkt og forventes at blive yderligere styrket med flere etableringer i 2021.

En fortsat udvidelse af samarbejdet med en række større kunder på transport- og landbrugs-området samt med offentlige kunder, har bidraget til en positiv udvikling på transportområdet.

OK er igen valgt som leverandør under SKI-aftalen (rammeaftale med Statens og Kommunernes Indkøbsservice), som har effekt fra juli 2020 og fire år frem. OK har værdifulde erfaringer og er glade for at fortsætte det gode samarbejde med de offentlige kunder. OK leverer til mange offentlige destinationer, ligesom mange offentlige køretøjer er udstyret med OK's Mobile Tankkort, der letter administrationen og skaber overblik for de offentlige kunder.

For smøremiddelforretningen har der i 2020 været et mindre fald i omsætningen. Forretningsområdet har været berørt af nedlukningerne som følge af COVID-19-pandemien, fordi det har været vanskeligere at gennemføre rådgivningsopgaven ude ved kunderne. OK fortsætter sin vækststrategi i markedet og arbejder målrettet på at fastholde rollen som kundens rådgiver. OK vil fortsat fokusere på at have et stærkt sortiment inden for marine, metal- og industri-segmenterne.

OK oplever fortsat en positiv udvikling i salget af varmepumper til erhvervs-kunder og har i 2020 gennemført en større ordre til detailhandelen. Der er samtidig en stigende interesse for OK's forskellige abonnementsløsninger til erhvervsmarkedet, herunder OK Nærvarme.

Boligopvarmning

OK har fastholdt sin position som en af landets førende leverandører af varmepumpeløsninger til private. OK's varmepumpekoncepter har haft rekordvækst. OK har et bredt løsnings-sortiment, der dækker efterspørgslen efter forskellige finansieringsmodeller.

OK har i en årrække været leverandør af naturgas. Det var derfor naturligt for OK at overtage en større portefølje af private naturgaskunder. Transaktionen var udløber af konkurrencemyndighedernes betingelser ved et større opkøb på det danske marked. OK's opkøb omfattede alene en kundeportefølje, som er optaget som goodwill i OK's årsrapport. Med overtagelsen er OK i 2020 blevet en stor aktør på naturgasmarkedet. På trods af en stram deadline for overdragelsen samt implementeringen af kundeporteføljen, lykkedes det at give kunderne en friktionsfri overgang til OK. Nu er fokus på den gode kundeoplevelse, som OK er kendt for, og på at fastholde den gode markedsposition.

Markedet for salg af fyringsolie til private har generelt været faldende de senere år, og billedet har ikke forandret sig. OK ønsker dog fortsat at servicere dette markedssegment og har i 2020 fastholdt sin markedsposition.

El til boliger

På området for el er der skabt gode resultater i form af øget kundetilgang og ny produktportefølje, som har styrket OK's markedsposition. En ny egenudviklet platform til servicering af elkunder er implementeret og har forbedret serviceniveauet markant. Der er lanceret nye grønne elprodukter til både privat- og erhvervsmarkedet samt produkter, der giver privatkunder mulighed for at opnå besparelser ved at placere sit forbrug efter el-børsens timepriser eller efter CO₂-udledningen per time.

Med udgangen af 2020 bliver alle danske elmålere aflæst elektronisk. Det betyder flere måledata og giver kunden mulighed for at blive opgjort på timebasis efter deres elforbrug. På den baggrund er det forventningen, at 2021 vil bære præg af lanceringer af flere kundevendte, digitale løsninger.

Kamstrup kom ud af 2020 med et tilfredsstillende resultat på trods af de udfordringer, som COVID-19-krisen har medført. Store investeringer i innovation, teknologi og udvidelsen i nye markeder fastholdes, og selskabet går ind i 2021 med fokus på yderligere vækst drevet af globale trends såsom reducere af vandspild og optimering af energieffektivitet.



Kamstrup A/S

Kamstrup har overordnet set haft et fald i omsætningen i 2020. Nedgangen skyldes hovedsageligt usikkerhed i mange af de lande, selskabet afsætter varer til, forårsaget af COVID-19-pandemien.

På nære markeder opleves en mindre tilbagegang, som følge af afsluttede kundeprojekter, mens der på globale strategiske markeder har været et øget salg. Der investeres fortsat betydeligt i udvikling af produkter og markeder med sigte på fremtiden. Samlet set har selskabet realiseret en omsætning på 2,3 mia. kr.

I 2020 blev en allerede eksisterende aftale i Irland udvidet til at omfatte 750.000 elmålere. Opgraderingen til moderne elmålere er en vigtig løftestang for Irlands klimaplan. Udrulningen af intelligente målere er en forudsætning for at få størst muligt udbytte af Irlands øgede produktion af vedvarende energi samt understøtte elektrificeringen af transport og varme. På trods af udfordringerne med COVID-19, lykkedes det at fortsætte leverancerne som planlagt. Projektet forventes at fortsætte et stykke ind i 2021.

Løbende investeringer i fabriksautomatisering og produktionskoncepter har yderligere bidraget positivt til konkurrencekraften og til et højt og konsistent kvalitetsniveau. Der er i 2020 igen foretaget betydelige investeringer i udvikling af produktionsprocesser og i nye produkter samt i styrkelse af interne styresystemer og i kommerciel kompetence med fokus på værdiskabelser for kunderne.

Årets resultat ligger lidt over det forventede niveau på trods af COVID-19. Dette skyldes, at der er realiseret betydeligere besparelser på kapacitetsomkostningerne, som mere end kompenserer COVID-19 negative påvirkninger. I 2021 bygger selskabet op til fremtiden i form af et højt investeringsniveau i både produktionsapparat, udviklingsaktiviteter og i nye markeder.

Kamstrup er lykkedes med at sikre ordreindgang og omsætning i en svær periode, og selskabet står stærkt ved indgangen til 2021.

Årets resultat er 142,5 mio. kr.

Danoil Exploration A/S

COVID-19-krisen medførte et brat fald i olieprisen og ændrede forventningerne til fremtidens oliepriser til et lavere niveau. Den beregnede værdi af Syd Arne feltets reserver er reduceret med de ændrede prisforventninger. Derfor er der foretaget en nedskrivning af Danoils anlægsaktiver med 83 mio. kr.

COVID-19 besværliggjorde bemanningen af platforme, hvilket har udskudt planlagt vedligeholdelsesarbejde. Det har medført en produktionstilbagegang til en produktion på cirka 3,0 mio. tønder råolie og 82 mio. kubikmeter gas mod 3,6 mio. tønder råolie og 113 mio. kubikmeter gas i 2019. Det bratte fald i olieprisen har derudover bidraget til en lavere omsætning. Desuden er planlagte vurderingsboringer i Robin Hood-prospektet udskudt pga. COVID-19-besvær.

Generelt har 2020 været et meget vanskeligt år i Danoil. Ikke desto mindre er der stadig tiltro til de interessante prospekter i porteføljen. Det betyder, at efterforskningsaktiviteterne i selskabet fortsætter i 2021.

Årets resultat er -75 mio. kr.

EnergiData A/S

EnergiData har i 2020 haft vækst på det danske marked. Væksten er primært båret af introduktion af MinEnergi 2.0 til nye kunder samt udvidelse af samarbejdet med eksisterende kunder. Der er et stort potentiale i de nye kunder, hvoraf flere kan give adgang til internationale markeder.

EnergiData indgik i 2020 et partnersamarbejde med en stor spiller inden for ejendomsadministration, som markedsfører MinEnergi 2.0 til egne kunder på vegne af EnergiData.

Det tyske marked og EnergiDatas tyske datterselskab har været hårdt ramt af COVID-19 og får et negativt resultat som følge heraf. For 2021 forventes en stigning i resultat.

Årets resultat er 1,1 mio. kr.



OK Plus har haft endnu et godt år. Faktisk har kæden opnået rekord-omsætning i 2020. Kæden fortsætter ufortrødent med et skarpt fokus på butiksudtryk, varerepræsentation og sortiment i form af mad og drikke på farten.



OK Energiteknik A/S

Selskabet er blevet yderligere integreret i OK-koncernen og har skiftet navn til OK Energiteknik. Hovedfokus i 2020 har været på at omstrukturere selskabets aktiviteter, herunder at overdrage salg og konceptudvikling til moderselskabet samt serviceopgaver for OK. Ovennævnte skal danne grundlag for at blive Danmarks største og foretrukne varmeservicepartner.

Der forventes vækst og en forbedring af resultatet i 2021.

Årets resultat er -4,2 mio. kr.

OK Plus A/S

Trods udfordringer i form af restriktioner fra myndighederne har OK Plus klaret sig særdeles godt i 2020. I lange perioder har tilknyttede cafeteriaer, caféer og spillehaller været lukket ned. Takket være en stor indsats fra frontpersonalet og selskabet som helhed, har OK Plus opnået en rekord-omsætning.

Alle butikker har haft et stort fokus på omkostningstilpasning, og der er iværksat opdatering af butiksfacader og implementeret nyt kaffe-to-go koncept i 16 butikker. Initiativerne skal bidrage til at løfte kædens butiksudtryk og forbedre kundeoplevelsen. Pakkeshop-mængderne slog rekord i 2020.

Årets resultat er 2,6 mio. kr.

OK Varmeservice A/S

I 2020 blev selskabet OK Varmeservice A/S overtaget af OK a.m.b.a. i forbindelse med opkøbet af en større kundeportefølje inden for varmeservice.

OK's andel af årets resultat (4 måneder) er 1,3 mio. kr.

OK Plus Butiksdrift A/S

Årets resultat er 0 mio. kr.

Samfinans A/S

Årets resultat er 1,4 mio. kr.

Samtank A/S

OK's andel af årets resultat er 3,7 mio. kr.

Tank Reinsurance S.A.

OK's andel af årets resultat er 0 mio. kr.

Danish Hydrogen Fuel A/S

Konsortiet Danish Hydrogen Fuel A/S (DHF, red.), bestående af Strandmøllen, NEL og OK, indgik i 2020 en aftale med selskabet Everfuel A/S om overtagelse af aktierne i Danish Hydrogen Fuel A/S. Konsortiet, som har drevet fire brinttankstationer til tankning af brintdrevne personbiler i Danmark, fortsætter som leverandører og samarbejdspartnere.

Gilbjerg Vindmøllelav I/S

OK's andel af årets resultat er 0,4 mio. kr.

Selvom trafikken faldt i 2020 på grund af nedlukninger i samfundet, er den overordnede tendens, at trafikken på vejene stiger i Danmark. Siden 2010 er trafikken på vejene ifølge Vejdirektoratet således steget med 14 procent. I samme periode er der kommet næsten 20 procent flere personbiler ud på vejene.



OK's redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

Den lovpligtige redegørelse for OK's forvaltning af sit ansvar som virksomhed i forhold til mennesker og miljø findes på: <https://ok.skyeasy.dk/csr-rapport-2020/>

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af selskabets ledelse findes i ansvarlig-hedsrapporten.

Betaling til myndigheder

Koncernen deltager i aktiviteter inden for efterforskning, udvikling og udvinding af olie- og naturgasforekomster. Koncernen har i regnskabsperioden ikke haft betalinger vedrørende disse aktiviteter til myndighederne overstigende 750 tkr.

Særlige risici

Markedsrisiko

Koncernen er eksponeret over for prisdannelsen på gasolie, benzin, naturgas og el. Der henvises til note 21 i denne årsrapport.

Kreditrisiko

Der ydes betydelige kreditter til koncernens kunder, primært i form af varekreditter. Det er selskabets politik løbende at kreditvurdere kunderne.

Kreditrisikoen nedbringes desuden gennem kreditforsikring af større kundekreditter.

Renterisiko

Koncernen er hovedsagligt finansieret med banklån med kort rente og er derved eksponeret over for udsving i renten. Det er koncernens politik løbende at vurdere en delvis afdækning af renterisikoen.

Valutarisiko

Koncernen er eksponeret over for valutarisici fra primært USD, GBP, NOK og SEK. Der henvises til note 21 i denne årsrapport.

Finansiell risiko og hertil knyttet anvendelse af finansielle instrumenter

Moderselskabet påtager sig risici ved at sælge gasolie, el og naturgas til faste priser. Denne prisrisiko afdækkes ved at købe modsvarende købskontrakter.

Miljørisiko

Koncernen opbevarer og håndterer store mængder af flydende brændstoffer og er derfor eksponeret for risiko for oliespild. Dette imødegås gennem fastlæggelse af sikkerhedsprocedurer og uddannelsesprogrammer for de medarbejdere, som håndterer brændstofferne. Derudover afdækker koncernen risikoen gennem forsikringsprogrammer.

Vidensressourcer

I forhold til koncernens forretningsgrundlag er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau, såvel som medarbejdere med faglig og teknologisk indsigt i koncernen forskellige forretningsområder. Koncernen fører en attraktiv personalepolitik og har ikke problemer med at tiltrække veluddannede og kompetente medarbejdere.

Ved udgangen af 2020 lancerede OK sin egen hjemmeladeboks til elbiler og plug-in hybrider og i samme ombæring en forhandleraftale med en af landets førende bilimportører. Løsningen har fået navnet 'OK Ladepakke' og er OK's første på markedet. Med OK Ladepakke er det muligt at tilvælge grøn strøm til både bil og bolig.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Varesalg inklusive energifgifter, tariffer og moms	18.091.150	19.562.943	15.599.891	16.934.952
Energifgifter, tariffer og moms	-9.535.557	-9.677.806	-9.497.661	-9.634.962
Nettoomsætning	8.555.593	9.885.137	6.102.230	7.299.990
Vareforbrug og produktionsomkostninger	-6.392.607	-7.796.054	-4.655.405	-6.053.548
Bruttoresultat	2.162.986	2.089.083	1.446.825	1.246.442
Salgsomkostninger	-1.162.114	-1.168.632	-715.481	-690.998
Administrationsomkostninger	-412.135	-338.342	-207.542	-170.414
Andre driftsindtægter	22.549	11.829	16.631	3.711
Resultat af primær drift	611.286	593.938	540.433	388.741
Resultat efter skat i datterselskaber	0	0	62.195	161.252
Resultat efter skat i associerede selskaber	2.810	813	2.810	813
Indtægter af værdipapirer	1.453	1.706	0	0
Finansielle indtægter	15.692	37.409	14.802	37.209
Finansielle omkostninger	-24.367	-47.609	-12.573	-41.268
Resultat før skat	606.874	586.257	607.667	546.747
Skat af ordinært resultat	-119.360	-125.056	-120.155	-85.553
Årets resultat	487.514	461.201	487.512	461.194

Koncernens resultat fordeler sig således:

tkr.	2020	2019
Andelshavere i OK a.m.b.a.	487.512	461.194
Minoritetsaktionærer	2	7
Årets resultat for koncernen	487.514	461.201

Forslag til resultatdisponering

tkr.	2020	2019
Forrentning af andelskonto		195
Forrentning af fondsandelskonto		11.605
Udbytte	94.100	94.404
Udstedelse af fondsandelsbeviser	94.100	94.404
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	65.005	162.065
Overført resultat	222.507	99.129
	487.512	461.194

OK byggede 23 svanemærkede vaskehaller i 2020, og OK's vaskehalskoncept, hvor det blandt andet er muligt at blive siddende i bilen under vask ved brug af OK's app, er i det hele taget i en rivende udvikling. For at opnå svanemærkning er vaskehallerne forsynet med effektive renseanlæg, så størstedelen af vandet bliver rensat og genbrugt. Spildevandsudledningen er markant reduceret og dermed mindre belastende for miljøet.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
AKTIVER				
Anlægsaktiver				
Immaterielle anlægsaktiver				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	234.043	171.622	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse	86.767	156.110	0	0
Goodwill	275.578	40.438	229.401	3.169
Software	93.806	68.441	76.954	51.850
Licenser i olieudvinding	1.085	1.240	0	0
Øvrige immaterielle anlægsaktiver	3.869	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	695.148	437.851	306.355	55.019
Materielle anlægsaktiver				
Grunde og bygninger	792.569	781.706	496.858	474.043
Tekniske anlæg og maskiner	443.935	476.428	239.467	221.191
Driftsmateriel og inventar	333.015	262.669	260.273	222.632
Investeringer, olieudvinding	43.033	130.139	0	0
Igangværende investeringer / forudbetalinger	214.609	168.473	70.355	23.000
Materielle anlægsaktiver i alt	1.827.161	1.819.415	1.066.953	940.866
Finansielle anlægsaktiver				
Kapitalandele i datterselskaber	0	0	1.234.159	1.164.310
Kapitalandele i associerede selskaber	53.549	35.807	53.549	35.807
Andre tilgodehavender	23.504	21.462	6.513	4.484
Andre værdipapirer	24.594	27.479	93	93
Finansielle anlægsaktiver i alt	101.647	84.748	1.294.314	1.204.694
Anlægsaktiver i alt	2.623.956	2.342.014	2.667.622	2.200.579
Omsætningsaktiver				
Udskudt skatteaktiv	21.068	13.551	0	0
Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	174.584	179.333	0	0
Varer under fremstilling	15.612	19.937	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	470.050	648.975	394.156	533.991
Varebeholdninger i alt	660.246	848.245	394.156	533.991
Tilgodehavender				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.026.150	2.275.577	1.700.698	1.873.311
Igangværende arbejder for fremmed regning	37.942	59.101	16.465	18.374
Tilgodehavende hos datterselskaber	0	0	4.191	148.358
Andre tilgodehavender	305.572	139.513	283.306	118.919
Tilgodehavende selskabsskat	33.880	3.631	26.812	0
Periodeafgrænsningsposter	31.014	3.253	30.200	1.628
Tilgodehavender i alt	2.434.558	2.481.075	2.061.672	2.160.590
Likvide beholdninger	185.084	48.218	77.087	4.618
Omsætningsaktiver i alt	3.300.956	3.391.089	2.532.915	2.699.199
AKTIVER I ALT	5.924.912	5.733.103	5.200.537	4.899.778

Digitalisering fylder meget i OK, og et af eksemplerne er OK's app, som hele tiden udvikler sig til gavn for kunden. I 2020 valgte flere kunder at benytte OK's app – både på privatmarkedet og på erhvervs-markedet. Endnu flere app-funktionaliteter til gavn for kunden forventes at blive lanceret i 2021.



Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
PASSIVER				
Egenkapital				
Andelskapital	599.249	574.020	599.249	574.020
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	694.581	793.122
Reservefond	2.723.513	2.436.890	2.028.468	1.642.409
Hedging reserve	-21.189	-2.059	-20.725	-700
Foreslået forrentning, udbytte og udstedelse af fondsandele	200.000	200.000	200.000	200.000
Minoritetsinteresser	103	117	0	0
Egenkapital i alt	3.501.676	3.208.968	3.501.573	3.208.851
Hensatte forpligtelser				
Udskudt skat	110.007	133.819	16.975	16.051
Andre hensatte forpligtelser	237.951	235.879	14.148	10.618
Hensatte forpligtelser i alt	347.958	369.698	31.123	26.669
Gældsforpligtelser				
Langfristede gældsforpligtelser				
Realkreditinstitutter	46.319	54.982	14.471	18.142
Andre langfristede forpligtelser	67.957	35.384	0	9.770
Langfristede gældsforpligtelser i alt	114.276	90.366	14.471	27.912
Kortfristede gældsforpligtelser				
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8.401	8.330	3.611	3.603
Kreditinstitutter	1	277.214	0	277.192
Igangværende arbejder for fremmed regning	70.886	78.363	10.246	1.860
Forudbetalinger fra kunder	100.759	103.413	74.557	87.161
Leverandørgæld	542.800	725.707	387.228	557.308
Gæld til datterselskaber	0	0	166.753	8.789
Gæld til associerede selskaber	2.193	3.202	2.193	3.202
Offentlige afgifter	506.413	414.827	506.413	414.827
Skyldig selskabsskat	16.832	30.916	0	23.441
Anden gæld	629.529	384.218	420.942	228.495
Periodeafgrænsningsposter	83.188	37.881	81.427	30.468
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.961.002	2.064.071	1.653.370	1.636.346
Gældsforpligtelser i alt	2.075.278	2.154.437	1.667.841	1.664.258
PASSIVER I ALT	5.924.912	5.733.103	5.200.537	4.899.778



OK's medejere er delt op i tre kredse, og de medejere, som er valgt ind i kredsbestyrelserne danner OK's repræsentantskab. Hvert år afholdes et repræsentantskabsmøde og tre kredsmøder, hvor bestyrelsesformand Flemming Rasmussen og CEO Jørgen Wisborg gennemgår udviklingen i selskabet, og hvor relevante emner er til afstemning blandt medejerne (på billedet: repræsentantskabsmedlem Michael Gregersen, direktør hos Alex Andersen Ølund A/S, en af OK's medejere, red.).

Kreds Nord**Forhandlere:**

Anders Hedegaard Johnsen, Videbæk
Bente Meibom, Tornby
Brian Kamper, Galten
Finn Madsen, Tved
Hans J. Andersen, Skjern
Jens Friis, Ebeltoft
Jesper Nielsen, Skåde
Keld Madsen, Thorsager
Palle Strande, Vinderup
Rasmus Mikkelsen, Spjald
Torben Frandsen, Hadsund

Forbrugere:

Allan Mørup, Herning
Bent G. Larsen, Lemvig
Carsten Nyholm Frederiksen, Støvring
Dina Helbo Bredal, Silkeborg
Finn Bruno Andersen, Skanderborg
Gitte Straagaard Holm, Aars
Hans Henrik Nielsen, Storvorde
Henrik Alrøe, Hornslet
Per Lykkegaard Christensen, Hjallerup
Peter Hoe, Tjele
Poul Vester Pedersen, Struer
Thorvald Østergaard, Malling
Torben Spangsgaard Bach, Randers

Kreds Syd**Forhandlere:**

Allan Knudsen, Nr. Nebel
Flemming Rasmussen, Ribe
Henrik Dalgaard, Ringe
Henrik Frydensberg, Bårdesø
Jan Sandgaard, Kerteminde
Jette Stroger, Knarreborg
John Hansen, Skærbæk
Lars G. Andersen, Als
Michael Næsby, Broager
Michael Thygesen, Varde
Ole Ebdrup Andreassen, Middelfart
Palle Olesen, Hatting
Per Sørensen, Tønder
Peter Damgaard Madsen, Padborg
Peter Tolberg, Vorbasse

Forbrugere:

Anette Momsen, Brørup
Christian Lund, Padborg
Cæcilie Zachø Sommer Sørensen, Rødekro
Jan Lillegaard, Esbjerg
Jens Wind, Sommersted
John Lundorff, Holsted
Jørgen Ratschau Sørensen, Esbjerg
Kurt Bengtsen, Bredsten
Lars Toftdahl, Freltofte
Martin Riggelsen, Haderslev
Michael Gregersen, Odense
Michael Kjær Christiansen, Ribe
Poul Henrik Schou, Odense
Torben B. Pedersen, Esbjerg

Kreds Øst**Forhandlere**

Henrik Andersen, Højby
Jens Erik Klose, Lyngge-Uggerløse
Keld Haapanen, Kalundborg
Lars Corfitzen, Gilleleje
René B. Rasmussen, Vig
Per Nørholm, Ølseagle
Peter Nielsen, Slangerup
Søren Brøgger, Hornsherred
Thomas Eggebrecht, Havdrup

Forbrugere

Carl Johan Gottfried Gaunitz, Frederikssund
Erik Larsen, Dalmose
Finn Skaaning, Stege
Gitte Carlsberg, Næstved
Henrik Carøe Gjellebøl, Vedbæk
Henrik Tofteng, Brøndby
Kim Zahle, Brøndby
Lena Jonna Poulsen, Vordingborg
Michael Palle, Næstved
Peter Flensted, Taastrup
Peter Michael Jensen, Rødovre
Ulla Gregor, Ringsted

